

Formue Norge AS (953 880 873)

Årsregnskap 2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)

Årsberetning 2025

Virksomhetens art

Formue Norge AS tilbyr sine kunder helhetlig formuesforvaltning gjennom ordreformidling og porteføljeforvaltning med tilhørende finansielle tjenester, rapportering og rådgivning. Gjennom selskapets filial i Danmark tilbys tilsvarende tjenester til danske kunder.

Selskapets forretningsidé er basert på et økende behov for finansielle tjenester og forvaltning hos formuende privatpersoner, bedriftseiere, stiftelser og institusjonelle kunder fra en profesjonell leverandør med et uavhengig ståsted.

Selskapet hadde i 2025 god kundetilgang og ble for 10. år på rad kåret til bransjen beste i Kantar Prosperas private banking undersøkelse i Norge.

Selskapet er 100 % eiet av Formue AS og virksomheten er i dag etablert med 18 kontorer i Oslo, Moss, Jessheim, Hamar, Lillehammer, Gjøvik, Fagernes, Drammen, Kongsberg, Tønsberg, Skien, Kristiansand, Stavanger, Haugesund, Bergen, Ålesund, Trondheim og Tromsø. Selskapets filial i Danmark har kontor i København. Selskapets søsterselskap Formue Sverige AB driver tilsvarende virksomhet i Sverige.

Omsetning og resultat

Selskapets honorarinntekter endte i 2025 på 860,8 MNOK, som er en økning fra 857,7 MNOK i 2024. Økningen skyldes både nye kunder, endring i forvaltningskapital hos eksisterende kunder og ikke minst god avkastning på kundenes midler.

Driftskostnadene er redusert fra 820,3 MNOK i 2024 til 739,3 MNOK i 2025 som følge av flere produktivitetsforbedringer.

Det ble også i 2025 i morselskapet Formue AS investert betydelig i utvikling av produkter, tjenester og kundeopplevelse, ikke minst i digitale flater. Videre ble det i 2025 gjort en rekke tiltak for å styrke Formues investeringstilbud ytterligere.

Den danske filialen er fortsatt i en oppbyggingsfase, men viser god kundeinngang.

Samlet har dette ført til at driftsresultatet er forbedret fra 37,3 MNOK i 2024 til 121,4 MNOK i 2025. Årsresultatet for 2025 endte på 96 MNOK mot 32,6 MNOK i 2024.

Selskapets kapital under forvaltning utgjorde 150 milliarder ved utgangen av 2025, som er en økning fra 141 milliarder på samme tid året før.

Styrets forslag til anvendelse av resultat

Styret foreslår det avsettes 100 MNOK til konsernbidrag, hvorav 96 MNOK dekkes av årets overskudd og resterende 4 MNOK overføres fra annen egenkapital.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Balanse, kontantstrøm og likviditet

Selskapet hadde per 31. desember 2025 en total balanse på 443,4 MNOK. Egenkapitalen var per 31. desember 2025 på 202,9 MNOK (207,6 MNOK per 31. desember 2024), som tilsvarer en egenkapitalandel på 45,7 % ved utgangen av året.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 43,2 MNOK, kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 0,7 MNOK, mens kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i selskapet var negativ med 16,1 MNOK pga. utbetaling av konsernbidrag i 2025. Netto likvide midler for selskapet endret seg gjennom året fra 77,3 MNOK per 31. desember 2024 til 70 MNOK per 31. desember 2025.

Selskapet har generelt god likviditet og det forventes en fortsatt god likviditetssituasjon også i 2026.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Vurdering av resultat og finansiell stilling

Styret vurderer at foretakets regnskapsførte resultat og finansielle stilling per balansedato er basert på pålitelige og forsvarlige estimater.

Som verdipapirforetak er en vesentlig del av inntektene knyttet til kapitalforvaltning og tilhørende tjenester. Dette innebærer naturlig eksponering mot svingninger i finansmarkedene, som kan påvirke både inntekter og kostnadsnivå.

Noen av regnskapspostene bygger på skjønnsmessige vurderinger, herunder avsetninger og estimerte periodiserte inntekter.

Det knytter seg usikkerhet til slike vurderinger, men styret vurderer at total usikkerhet ligger innenfor det som er normalt for bransjen, og at foretaket har tilfredsstillende kapitaldekning og likviditet. Det er ikke identifisert forhold som tilsier vesentlig tvil om foretakets evne til å fortsette som før.

Vesentlige risikofaktorer

Som verdipapirforetak opererer foretaket i et marked der utviklingen i økonomi og finansmarkeder har direkte betydning for driftsinntektene.

De mest sentrale risikofaktorene for foretaket er:

Markedsrisiko

Svingninger i finansmarkedene påvirker kapitalforvaltningsinntekter, kunders investeringsaktivitet og etterspørsel etter rådgivningstjenester.

Selskapet har ikke egen direkte eksponering i finansielle instrumenter. Selskapets overskuddslikviditet holdes i form av bankinnskudd og har lav valutaeksponering utover det som knytter seg til den danske filialen.

Kredittrisiko

Foretaket har begrenset egen kreditteksponering, men er eksponert for motpartsrisiko gjennom bankforbindelser og enkelte leverandører.

Likviditets- og finansieringsrisiko

Likviditets- og finansieringsrisiko defineres som risikoen for at selskapet ikke oppfyller sine forpliktelser når de forfaller, uten at det oppstår vesentlige ekstraomkostninger. Likviditeten anses god, og foretaket har rutiner og rammer for å sikre løpende oppfyllelse av kapital- og rapporteringskrav.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Operasjonell risiko

Operasjonell risiko defineres som risiko for tap som følge av utilstrekkelige eller sviktende interne prosesser eller systemer, menneskelige feil, eller eksterne hendelser. Formue bruker risikostyringsverktøy for å registrere og analysere operasjonell risiko.

Regulatorisk og compliance-risiko

Foretaket er underlagt omfattende regelverk, herunder verdipapirhandelloven, MiFID II, hvitvaskingsloven og rapporteringskrav til Finanstilsynet. Endringer i regelverk kan påvirke kostnader, systemkrav og organisering.

Styret vurderer at foretaket har tilfredsstillende internkontroll og risikostyring tilpasset virksomhetens art og omfang, men det vil alltid være usikkerhet knyttet til fremtidige forhold.

Styreansvarsforsikring

Selskapet deltar i konsernets forsikringsordninger, herunder inngår styrets medlemmer og daglig leder i konsernets styreansvarsforsikring.

Redegjørelse for fortsatt drift

Styret mener at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetningen.

Redegjørelse etter åpenhetsloven

Formue er opptatt av å bidra til å fremme menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmennheten tilgang på informasjon. Vi arbeider for dette både i egen virksomhet og i forhold til plassering av våre kunders midler.

Formue AS utarbeider årlig en redegjørelse for aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven. Redegjørelsen beskriver foretakets arbeid for å sikre respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden og hos øvrige forretningspartnere.

Redegjørelsen er tilgjengelig på foretakets nettid: www.formue.no. Redegjørelsen kan også fås ved henvendelse til foretaket.

Opplysninger om arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Det er styrets oppfatning at arbeidsmiljøet og den generelle trivsel på arbeidsplassen er god. Sykefraværet var i 2025 ca 1,32 % av total arbeidstid, som anses lavt. Det er rapportert om én personskade.

Selskapet vektlegger likestilling og tilrettelegger for dette gjennom sin personalpolitikk, både når det gjelder lønn, avansement og rekruttering. Selskapet hadde 188 medarbeidere ved utgangen av 2025 (216 i 2024) hvorav 59 kvinner, og dette utgjør 31 %. I styret er det to kvinner og to menn.

Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn.

Selskapet mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

Nærmere redegjørelse for selskapets arbeid med likestilling og mangfold finnes på selskapets hjemmeside www.formue.no.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Opplysninger om forhold som kan påvirke det ytre miljø

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø.

Samfunnsansvar

Det ligger i selskapets verdigrunnlag og kultur å utøve en «stakeholder» tenkning. I dette ligger at selskapet ser sin rolle i forhold til både kunder, ansatte, leverandører, samfunnet omkring og selskapets aksjonærer. Det er viktig for selskapet å skape en god balanse mellom de ulike «stakeholders».

Formue ønsker å bidra til å oppfylle målene i Paris-avtalen og FNs bærekraftsmål, og minimere og deretter nøytralisere karbonavtrykket fra driften av Formue innen 2025. Selskapet har levert klimaregnskap for egen virksomhet siden 2020 og har utarbeidet CSRD-tilpasset rapport fra 2022. For å gi kundene innsikt i hvor kapitalen plasseres og hvordan den påvirker miljøet og omgivelsene, rapporterer Formue i app og kundenett for kvalitetssikrede verdipapirfond i henhold til retningslinjene til SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation). Formue har siden 2023 rapportert i overensstemmelse med TCFD (Taskforce for Climate Related Financial Disclosure). Formues karbonreduksjonsmål ble godkjent av Science Based Targets Initiative (SBTI) i januar 2024.

Redegjørelse etter Åpenhetsloven finnes på selskapets hjemmeside www.formue.no.

Fremtidig utvikling

Formues visjon er å gi kundene et rikere liv. I den visjonen ligger et løfte om å levere god og ansvarlig forvaltning av den kapitalen kundene har betrodd selskapet. Oppdraget omfatter imidlertid mer enn bare å skape finansiell avkastning og selskapet bistår sammen med øvrige enheter i Formue gruppen med et bredt spekter av tjenester relatert til kundens finansielle liv.

Hvert år investerer morselskapet betydelige beløp i både den digitale- og den personlige kundeopplevelsen. Selskapet har nå en digital formuesplan som gjør det mulig for kunden å ha oversikt over hele formuen, målsettinger, strategi og løpende oppfølging av planen. I Formue appen er det også skapt en samhandlingsflate mellom kunden og det brede teamet hos Formue.

Det har over mange år vært en sterk vekst i antall velstående familier i Norge. Denne veksten har fortsatt i 2025. Andelen formuende personer som ønsker bistand for den finansielle delen av sine liv øker stadig, blant annet som følge av den pågående bølgen av generasjonsskifter. Selskapet anser å være godt posisjonert for å kunne bistå familier med råd og løpende formuesforvaltning, også knyttet til de endringer familiene gjennomgår.

Gjennom Formue Danmark, filial av Formue Norge AS, satser selskapet på det betydelige antall velstående familier i Danmark. Filialen fikk de nødvendige regulatoriske tillatelser i 2022, organisasjonen er bygget opp gjennom 2023-2025 og betjener nå løpende kunder. Vi har forventninger om god vekst.

Styret ser etter dette positivt på selskapets fremtidige utvikling.

Oslo, 31. desember 2025 / 17. mars 2026

Esignert av styreleder Christian Dahl, styremedlemmene Gry Skallerud, Espen Henriksen og Else Karine Svare og daglig leder Alexander Heiberg.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)

Årsregnskap 2025

Resultatregnskap

01.01 - 31.12

	Note	2025	2024
Honorarinntekt	1	860 747 637	857 701 358
Annen driftsinntekt		0	0
Sum driftsinntekter		860 747 637	857 701 358
Lønnskostnader	2	420 967 595	485 592 037
Avskrivninger	4	10 134 152	10 601 044
Annen driftskostnad	2	308 206 776	324 159 772
Sum driftskostnader		739 308 523	820 352 853
Driftsresultat		121 439 114	37 348 506
Finansinntekt	3	17 384 926	14 109 603
Finanskostnad	3	-6 076 877	-5 409 973
Sum netto finansposter		11 308 049	8 699 630
Ordinært resultat før skattekostnad		132 747 162	46 048 135
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-36 742 714	-13 477 916
Ordinært resultat		96 004 447	32 570 219
Årsresultat		96 004 449	32 570 219
Anvendelse av årsresultatet			
Avsatt konsernbidrag	6	100 000 000	11 700 000
Annen egenkapital	6	-3 995 551	20 870 220
Sum anvendelse		96 004 449	32 570 220



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)

Årsregnskap 2025

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	22 664 625	28 827 621
Utsatt skattefordel	5		3 222 248
Sum immaterielle eiendeler		22 664 625	32 049 869
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	20 055 385	23 200 880
Sum varige driftsmidler		20 055 385	23 200 880
Sum anleggsmidler		42 720 012	55 250 749
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	8	238 232 563	212 688 136
Andre fordringer	8	66 021 106	38 002 974
Sum fordringer		304 253 669	250 691 110
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7,11	96 364 221	69 995 091
Sum omløpsmidler		400 617 890	320 686 201
Sum eiendeler		443 337 901	375 936 950



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)

Årsregnskap 2025

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	3 426 898	3 426 898
Overkurs	6	19 601 265	19 601 265
Annen innskutt egenkapital	6	22 785 590	22 785 590
Sum innskutt egenkapital		45 813 753	45 813 753
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	157 170 828	161 757 474
Sum opptjent egenkapital		157 170 828	161 757 474
Sum egenkapital		202 984 581	207 571 227
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	5	952 118	0
Andre avsetninger for forpliktelser		10 706 515	10 210 143
Sum avsetning for forpliktelser		11 658 633	10 210 143
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	2 310 171	8 869 304
Betalbar skatt	5	32 568 348	18 207 276
Skyldige offentlige avgifter		28 843 435	33 961 662
Utbytte	6		
Annen kortsiktig gjeld	9	164 972 734	97 117 339
Sum kortsiktig gjeld		228 694 688	158 155 581
Sum gjeld		240 353 321	168 365 724
Sum egenkapital og gjeld		443 337 901	375 936 950

Oslo, 31. desember 2025 / 17. mars 2026

Christian Dahl
Styrets leder

Gry Evensen Skallerud
Styremedlem

Else Karine Svare
Styremedlem

Espen Ringstad Henriksen
Styremedlem

Alexander Heiberg
Daglig leder

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)
Årsregnskap 2025

Kontantstrømoppstilling

01.01 - 31.12

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		132 747 162	46 048 135
Periodens betalte skatt	5	-18 207 276	-9 612 445
Tap/gevinst ved salg av driftsmidler	4		0
Ordinære avskrivninger	4	10 134 153	10 601 045
Endring i kundefordringer	8	-25 544 427	-6 792 244
Endring i vareleverandørgjeld	9	-6 559 133	-4 660 273
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-49 335 953	-14 561 753
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		43 234 527	21 022 465
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4	-816 943	-2 546 388
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	4	83 607	156 275
Netto inn-/ utbetalinger på konsernmellomværende		0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-733 336	-2 390 113
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling av konsernbidrag	6	0	0
Utbetalinger av konsernbidrag	6	-15 000 000	0
Utbetalinger av utbytte	6	0	0
Netto inn-/ utbetalinger på konsernmellomværende	8	-1 132 061	-25 967 610
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-16 132 061	-25 967 610
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		26 369 130	-7 335 258
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		69 995 091	77 330 349
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	1, 8	96 364 221	69 995 091



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS

Årsregnskap for 2025

Note 0 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2024. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunktet for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av tjenester. Provisjonsinntekter inntektsføres på det tidspunkt selskapet har rett til provisjon.

Selskapet sin virksomhet er uavhengig forvaltning og det ytes aktiv forvaltning av investors portefølje av finansielle produkter. Selskapet har provisjonsinntekter fra nytegnning, porteføljeinntekter og forvaltningshonorar.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

Konter og kontantekvivalenter

Konter og kontantekvivalenter består av konter, bankinnskudd, andre kortsiktige, lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS

Årsregnskap for 2025

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold og reparasjoner på produksjonsutstyr, periodiseres. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 30.000.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Finansielle eiendeler

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjoner

Selskapets pensjonsordning behandles som innskuddsbasert. Bidrag til innskuddsordningen kostnadsføres løpende.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder merverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. *Kontanter og kontantekvivalenter* omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Finansiell markedsrisiko

Renterisiko

Selskapet har ingen investeringer eller rentebærende gjeld, og renterisikoen er ubetydelig.

Valutarisiko

Det foreligger ingen vesentlige eiendels-/ gjeldsposter i utenlandsk valuta, og valutarisikoen er ubetydelig. Balanseposter i fremmed valuta omregnes etter kursen til Norges Bank ved årsslutt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)**Årsregnskap 2025****Note 1 Geografisk fordeling inntekter**

Land	31.12.2025	31.12.2024
Norge	857 117 497	855 659 806
Danmark	3 630 140	2 041 552
Sum	860 747 637	857 701 358

Note 2 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser m.m.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	328 759 105	359 841 758
Arbeidsgiveravgift	67 505 867	76 739 640
Pensjonskostnader	19 649 694	20 016 795
Andre ytelser	5 052 929	28 993 844
Sum	420 967 595	485 592 038

Gjennomsnittlig antall ansatte	206	221
--------------------------------	-----	-----

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til daglig leder og medlemmer i styret i 2025	Lønn	Utbetalt bonus*	Pensjon	Andre ytelser
Daglig leder	3 289 899	0	109 334	292 263
Styremedlemmer (kostnadsført)	350 000	0	0	0

*Det ble ikke utbetalt bonus til daglig leder i 2025

Honorar til revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	366 819	466 757
Andre attestasjonstjenester	97 008	166 530
Skatterådgivning	93 448	0
Annen bistand (Merverdiavgift, bistand regnskap svensk filial og begr. revisjon)	0	5 475
Sum	557 275	638 762

Honorarene er oppgitt inkl merverdiavgift



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)

Årsregnskap 2025

Note 3 Sammenslåtte poster i resultatregnskapet

	01.01 - 31.12	
	2025	2024
Finansinntekter		
Renteinntekter konsern	2 113 408	1 190 647
Renter bankinnskudd	8 525 711	5 043 319
Annen finansinntekt	6 745 808	7 875 637
Sum	17 384 927	14 109 603
Finanskostnader	2025	2024
Annen rentekostnad	222 801	27 221
Annen finanskostnad	5 854 076	5 382 753
Sum	6 076 877	5 409 974

Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	31.12.2025		31.12.2024	
	Driftsløsøre	Goodwill	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	39 881 792	139 946 870	179 828 662	177 438 549
Tilgang kjøpte driftsmidler	816 943	0	816 943	2 546 388
Avgang	-83 607	0	-83 607	-156 275
Anskaffelseskost 31.12	40 615 128	139 946 870	180 561 998	179 828 662
Avskrivninger 01.01	16 680 909	111 119 250	127 800 159	117 279 518
Valutaeffekt	92 327	0	92 327	0
Avgang akk avskrivninger	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12	20 652 066	117 282 246	137 934 312	127 800 159
Balanseført verdi pr. 31.12	20 055 388	22 664 624	42 720 012	52 028 502
Årets avskrivninger	3 971 157	6 162 996	10 134 153	10 601 045
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Driftsløsøre inkluderer kunst.

Goodwill avskrives over 10 år da dette, etter styrets mening, er den økonomiske levetiden.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	2025	2025-2037
Lokaler	19 621 931	99 564 569



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)**Årsregnskap 2025****Note 5 Skatt**

	01.01 - 31.12	
	2025	2024
Betalbar skatt fremkommer slik:		
Ordinært resultat før skattekostnad	132 747 162	46 048 135
Permanente forskjeller	5 790 091	6 977 972
Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	-13 200 000
Endring midlertidige forskjeller	-8 263 862	33 570 729
Valutaforskjell Filial Danmark	0	-567 733
Grunnlag betalbar skatt	130 273 391	72 829 103
Skatt 25%	32 568 348	18 207 276
Betalbar skatt på årets resultat	32 568 348	18 207 276
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat*	32 568 348	18 233 574
Betalbar skatt fra tidligere år	0	0
Skattekostnad utenlandsk filial	0	0
Brutto endring utsatt skatt	4 174 366	-8 055 659
Effekt av endret skattesats fra 25 % til 24 %	0	0
Utsatt skattefordel fra fusjonert selskap	0	0
Skatt på mottatt / avgitt konsernbidrag	0	3 300 000
Årets totale skattekostnad	36 742 714	13 477 914
	2025	2024
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	-32 568 347	-18 207 276
Sum betalbar skatt	-32 568 347	-18 207 276
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt / utsatt skattefordel:		
Forskjeller som utliknes:		
Anleggsmidler	18 719 161	17 447 511
Omløpsmidler	-300 000	-300 000
Annen kortsiktig gjeld	0	0
Avsetning for forpliktelser	-14 610 690	-30 036 503
Sum	3 808 471	-12 888 992
Utsatt skatt	-952 118	3 222 248



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)
Årsregnskap 2025

Note 6 Egenkapital og aksjonærinformasjon
Egenkapital:

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt		
			EK	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2024	3 426 898	19 601 265	22 785 590	161 757 474	207 571 227
Mottatt/Avgitt konsernbidrag*	0	0	0	-100 000 000	-100 000 000
Tilleggsutbytte	0	0	0	0	0
Årsresultat	0	0	0	96 004 449	96 004 449
Valutaeffekt	0	0	0	-591 099	-591 099
Egenkapital 31.12.2025	3 426 898	19 601 265	22 785 590	157 170 822	202 984 580

*Konsernbidrag har ingen skattemessig effekt

Aksjekapital og aksjonærinformasjon:

Aksjekapitalen i Formue Norge AS pr. 31.12.2025 består av følgende:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	1 713 449	2,00	3 426 898
Sum	1 713 449	2,00	3 426 898

Eierstruktur:

Aksjonær i Formue Norge AS pr. 31.12.2025 var:

	A-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Formue AS	1 713 449	1 713 449	100,0 %	100,0 %
Totalt antall aksjer	1 713 449	1 713 449		

Morselskapet Formue AS har forretningskontor i Henrik Ibsens gate 53, 0255 Oslo, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Note 7 Bankinnskudd og trekkrettigheter

Av innestående bankinnskudd er NOK 13 436 912 bundet i skyldig skattetrekk pr. 31.12.

Sikkerhetsstillelser

Konti tilhørende Formue Norge AS er ikke med i konsernkontosystemet til Formue AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)
Årsregnskap 2025

Note 8 Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Mellomværende med selskaper i samme konsern	1 881 959	482 819	43 981 632	25 967 610
Eksterne kundefordringer	236 350 604	212 205 317	0	0
Forskuddsbetalte kostnader	0	0	6 654 346	8 638 809
Fordringer på ansatte	0	0	3 948 065	966 970
Andre kortsiktige fordringer	0	0	11 437 063	2 429 585
Sum	238 232 563	212 688 136	66 021 106	38 002 974

Note 9 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Mellomværende med selskaper i samme konsern	40 645	129 489	100 006 652	15 002 113
Ekstern leverandørgjeld	2 269 527	8 739 815	0	0
Skyldig lønn, feriepenger m.v.	0	0	57 935 782	89 089 261
Skyldig (opptjent) returprovisjon	0	0	-16 268 135	-10 211 498
Annen kortsiktig gjeld *	0	0	23 298 436	3 237 463
Sum	2 310 172	8 869 304	164 972 735	97 117 339



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)

Årsregnskap 2025

Note 10 Kapitaldekning

Spesifikasjon av ren kjernekapital (CET1)	31.12.2025	31.12.2024
Egenkapital i årsregnskapet etter konsernbidrag	202 984 581	207 571 227
Justeringer i ren kjernekapital knyttet til regulatoriske filtre:	0	0
(-)Goodwill og immaterielle eiendeler	-22 664 625	-28 827 621
(-)Utsatt skattefordel	0	0
Netto ansvarlig kapital	180 319 956	178 743 606
Differanse mellom ren kjernekapital og egenkapital	0	0
Startkapitalkrav EUR	730 000	730 000
Startkapitalkrav	8 635 900	8 610 350
Spesifikasjon av beregningsgrunnlaget	31.12.2025	31.12.2024
Kreditrisiko - 20% av bankinnskudd og 100% av øvrige materielle eiendeler	343 581 898	295 946 629
Operasjonell risiko	1 592 599 552	1 549 114 710
Markedsrisiko - selskapet har ingen plasseringer i verdipapirer	0	0
Risikovektet beregningsgrunnlag	1 936 181 450	1 845 061 339
Minste kapitalkrav 8%	154 894 516	147 604 907
Overskudd ansvarlig kapital	25 425 440	31 138 699
Minstekrav til ansvarlig kapital i % av beregningsgrunnlaget	8,0 %	8,0 %
Kapitaldekningsprosent	9,3 %	9,7 %
Spesifikasjon av beregningsgrunnlaget for operasjonell risiko	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter 2022 ²	0	791 171 889
Driftsinntekter 2023 ²	821 010 658	821 010 658
Driftsinntekter 2024 ²	866 400 988	866 400 988
Driftsinntekter 2025 ²	860 747 637	0
Sum årlig beregningsgrunnlag	2 548 159 283	2 478 583 535
3-års gjennomsnitt	849 386 428	826 194 512

² inkl netto finans

Formue Norge AS er pålagt til å beregne selskapets ansvarlige kapital konsolidert for Formue konsernet. Konsolideringsplikten inntreffer i henhold til endringen når mer enn halvparten av konsernets virksomhet er konsesjonspliktig og er underlagt kapitalkrav.

	31.12.2025
Netto konsolidert ansvarlig kapital i konsernets regulerte virksomhet	402 150 327
Krav til konsolidert ansvarlig kapital i konsernets regulerte virksomhet	208 876 766

Kapitalkravet på bakgrunn av den interne bedømmingen av selskapets risikoer i Pilar II var lavere enn det som følger av Pilar 1 kapitalkravet. Det er dermed Pilar 1 kapitalkravet som var selskapets kapitaldekningskrav i 2025.

Note 11 Klientmidler

	2025	2024
Brutto klientmidler	969 475 912	802 029 614
Herav kundenes midler	964 742 579	799 461 248



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D

Formue Norge AS (953 880 873)

Årsregnskap 2025

Note 12 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2 og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 8 og 9.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2025	2024
a) Salg av tjenester		
Salg av tjenester:		
- Morselskap	1 375 992	1 148 241
- Andre konsernselskaper	1 423 606	1 667 154
b) Kjøp av tjenester		
Kjøp av tjenester:		
- Morselskap (administrative tjenester)	177 500 880	183 198 458
- Morselskap (andre tjenester)	0	0
- Andre konsernselskaper	815 966	427 013



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40F483621B3A496B88CCAFFE9698BB6D